

Kraków, 23.10.2013 r.

phm. Adam Madej

Zastępca Komendanta Hufca
ds. Strategii i Planowania

Sprawozdanie z pracy z-cy Komendanta Hufca Kraków – Nowa Huta za okres 24.09.2011-24.11.2013

Na ostatnim zjeździe zwyczajnym Hufca Kraków – Nowa Huta w dniu 24.09.2013 objąłem funkcję Zastępcy Komendanta do spraw Planowania i Strategii.

Do moich obowiązków w ramach pełnienia tej funkcji należało:

1. Nadzór nad realizacją Strategii Hufca, dokonywanie cyklicznych ocen stanu jej realizacji.
2. Opracowywanie wizualizacji Strategii oraz innych planów i przedsięwzięć Hufca w celu wyjaśnienia ich drużynowym i instruktorom.
3. Nadzór nad tworzeniem planu pracy Hufca, z uwzględnieniem operacjonalizacji celów Strategii.
4. Opiniowanie planów pracy agend Hufca.
5. Współpraca ze Skarbnikiem Hufca w zakresie spójności planu pracy Hufca i planów pracy agend z planem finansowym.
6. Komunikacja z namiestnictwami, rozpoznanie ich potrzeb, pomoc merytoryczna.
7. Monitorowanie i ewaluacja pracy agend Hufca.
8. Znajomość planów pracy szczepów, przekazywanych do wiadomości Komendy.
9. Zastępowanie Komendanta Hufca podczas jego nieobecności.

Ponadto w ramach struktury komendy pod moją opieką znajdowała się Kapituła Stopni Harcerskich, której jestem przewodniczącym oraz zespoły namiestnictw.

W zakresie nadzoru nad strategią Hufca dokonywałem cyklicznych przeglądów stanu jej realizacji i przekazywałem na bieżąco spostrzeżenia komendantowi Hufca i komendzie. Raz na pół roku (podczas wyjazdowej Rady oraz na zakończenie roku) prezentowałem ocenę stanu realizacji strategii podczas spotkań Rady Hufca. Cele i zadania postawione w strategii na lata 2011 – 2015 stanowiły podstawę planowania pracy Hufca w latach 2012/2013 i 2013/2014. W mojej ocenie instruktorzy Komendy i Agend Hufca oraz Komendanci Szczepów mieli świadomość istnienia strategii, jej treści oraz bieżącego stanu realizacji a przyczyną niezrealizowania niektórych postawionych w niej zadań była zmiana warunków lub priorytetów w bieżącej pracy, a nie brak informacji i świadomości postawionych celów.

Plany pracy Hufca przygotowywałem w oparciu o strategię i w porozumieniu z Radą Hufca. Prace nad tworzeniem planu na kolejny rok harcerski zgodnie z założeniem postawionym w strategii rozpoczynały się już w maju poprzedniego roku tak, aby dać czas szczepom i podstawowym jednostkom czas na uwzględnienie Hufcowych terminów w swoich planach. Plan pracy Hufca na rok harcerski 2012/2013 został zgodnie z planem zatwierdzony w czerwcu 2012 roku, natomiast prace nad planem pracy na rok harcerski 2013/2014 przeciągnęły się na okres wakacyjny ze względu ożywioną dyskusję instruktorską na temat dopasowania programu Hufca do potrzeb drużyn i gromad. Ostatecznie plan na rok harcerski 2013/2014 został zatwierdzony podczas inauguracji roku harcerskiego hufca w dniu 8.09.2013. Zaplanowane na dany rok akcje programowe znajdowały odzwierciedlenie w budżecie Hufca, uzgodnione środki finansowe na poszczególne imprezy były zabezpieczane przez skarbnika.

W ramach opieki nad namiestnictwami zbierałem co roku plany pracy i zapoznawałem się z ich treścią, a także pozostawałem w kontakcie z namiestnikami. Ponadto starałem się zbierać informacje i opinie na temat działania namiestnictw od drużynowych i innych instruktorów Hufca. Ze względu na brak czasu i inne zobowiązania mój kontakt z namiestnikami nie był regularny i raczej spowodowany doraźnymi okolicznościami niż moją cykliczną inicjatywą. W efekcie takiego braku kontroli nie zawsze mogłem udzielić namiestnictwom potrzebnego wsparcia podczas realizacji ich celów w związku z czym czuję się współodpowiedzialny za nie odbycie się kilku kluczowych imprez namiestnictw w ostatnich dwóch latach i przyjmuję to także jako moją osobistą porażkę.

Pracę innych agend Hufca monitorowałem głównie poprzez udział w pracach agend, których jestem członkiem lub współpracownikiem (KSH, ZKK) oraz zasięganie opinii innych instruktorów na temat pozostałych z nich. W okresie od początku kadencji nie podejmowałem żadnych szeroko zakrojonych, oficjalnych działań nakierowanych na kontrolowanie pracy agend Hufca, ale w mojej ocenie posiadam i stale uzupełniam wiedzę na temat ich bieżącego działania i ewentualnych problemów.

Oprócz działań przewidzianych moim zakresem obowiązków oraz regularnego (z pojedynczymi wyjątkami) uczestnictwa w spotkaniach Komendy i Rady Hufca w ramach swojej pracy w komendzie z racji odpowiedzialności za planowanie i ewaluację zajmowałem się także przygotowaniem na planów operacyjnych Hufca oraz uzupełnianiem arkuszy analizy Hufca. Jak dotąd działanie te wykonywałem rzetelnie i terminowo, termin oddania bieżącego arkusza analizy Hufca przypada na 31.10.2013.

Biorąc pod uwagę moją dotychczasową działalność i wywiązywanie się w mojej opinii dobrze z większości powierzonych zadań wnioskuję o udzielenie mi przez Zjazd absolutorium.

/-/ Adam Madej

Z-ca Komendanta Hufca