

Zastępca Komendanta Hufca

ds. Strategii i Planowania

Sprawozdanie z pracy z-cy Komendanta Hufca Kraków – Nowa Huta za okres 24.09.2011-26.08.2015

Na zjeździe wyborczym Hufca Kraków – Nowa Huta w dniu 24.09.2011 objąłem funkcję Zastępcy Komendanta do spraw Planowania i Strategii.

Do moich obowiązków w ramach pełnienia tej funkcji należało:

1. Nadzór nad realizacją Strategii Hufca, dokonywanie cyklicznych ocen stanu jej realizacji.
2. Opracowywanie wizualizacji Strategii oraz innych planów i przedsięwzięć Hufca w celu wyjaśnienia ich drużynowym i instruktorom.
3. Nadzór nad tworzeniem planu pracy Hufca, z uwzględnieniem operacjonalizacji celów Strategii.
4. Opiniowanie planów pracy agend Hufca.
5. Współpraca ze Skarbnikiem Hufca w zakresie spójności planu pracy Hufca i planów pracy agend z planem finansowym.
6. Komunikacja z namiestnictwami, rozpoznanie ich potrzeb, pomoc merytoryczna.
7. Monitorowanie i ewaluacja pracy agend Hufca.
8. Znajomość planów pracy szczepów, przekazywanych do wiadomości Komendy.
9. Zastępowanie Komendanta Hufca podczas jego nieobecności.

Ponadto w ramach struktury komendy pod moją opieką znajdowała się Kapituła Stopni Harcerskich, której jestem przewodniczącym oraz zespoły namiestnictw.

Po zmianach personalnych w dniu 6.02.2015 z mojego zakresu obowiązków zostały wykreślone punkty 6 i 7, dotyczące nadzoru nad działaniem agend Hufca oraz dopisano dodatkowy punkt: „Kierowanie procesem tworzenia kierunków rozwoju Hufca na lata 2015/19.”

W zakresie nadzoru nad strategią Hufca dokonywałem cyklicznych przeglądów stanu jej realizacji i przekazywałem na bieżąco spostrzeżenia komendantowi Hufca i komendzie. Raz na pół roku (podczas wyjazdowej Rady oraz na zakończenie roku) prezentowałem ocenę stanu realizacji strategii podczas spotkań Rady Hufca. Cele i zadania postawione w strategii na lata 2011 – 2015 stanowiły podstawę planowania pracy Hufca w latach 2012/2013, 2013/2014 i 2014/2015. W mojej ocenie instruktorzy Komendy i Agend Hufca oraz Komendanci Szczepów mieli świadomość istnienia strategii, jej treści oraz bieżącego stanu realizacji a przyczyną niezrealizowania niektórych postawionych w niej zadań była zmiana warunków lub priorytetów w bieżącej pracy, a nie brak informacji i świadomości postawionych celów.

Plany pracy Hufca przygotowywałem w oparciu o strategię i w porozumieniu z Radą Hufca. Prace nad tworzeniem planu na kolejny rok harcerski zgodnie z założeniem postawionym w strategii rozpoczynały się już w maju poprzedniego roku tak, aby dać czas szczepom i podstawowym jednostkom czas na uwzględnienie Hufcowych terminów w swoich planach.

W efekcie prowadzonych przeze mnie prac:

- Plan pracy Hufca na rok harcerski 2012/2013 został zgodnie z planem zatwierdzony w czerwcu 2012 roku.
- Prace nad planem pracy na rok harcerski 2013/2014 przeciągnęły się na okres wakacyjny ze względu ożywioną dyskusję instruktorską na temat dopasowania programu Hufca do potrzeb drużyn i gromad. Ostatecznie plan na rok harcerski 2013/2014 został zatwierdzony podczas inauguracji roku harcerskiego hufca w dniu 8.09.2013.
- Plan pracy na rok harcerski 2014/2015 został zatwierdzony terminowo - w czerwcu 2014 roku.
- Plan pracy na rok harcerski 2015/2016 zostanie przygotowany w oparciu o kierunki rozwoju Hufca na lata 2015/19 po ich zatwierdzeniu przez Zjazd. Dla zachowania płynności pracy programowej terminy imprez na ten rok zostały ustalone z szefami agend w czerwcu 2015 i podane do wiadomości.

Zaplanowane na poszczególne lata akcje programowe znajdowały odzwierciedlenie w budżecie Hufca, uzgodnione środki finansowe na poszczególne imprezy były zabezpieczane przez skarbnika.

W celu opracowania Kierunków Rozwoju Hufca na lata 2015/19 w dniu 3.12.2014 roku został powołany Zespół do spraw Kierunków rozwoju w 12 – osobowym składzie obejmującym reprezentantów Komendy Hufca, Komend Szczepów i kluczowych agend. W ramach trwających od grudnia 2014 do sierpnia 2015 prac zespół dokonał analizy stanu poszczególnych zespołów i środowisk, a następnie na tej podstawie przygotował projekt kierunków rozwoju na najbliższe cztery lata. Na dzień dzisiejszy projekt jest gotowy – zostanie on przedstawiony do zatwierdzenia na Zjeździe. W mojej ocenie projekt zawiera trafną diagnozę stanu Hufca oraz dobrze postawione cele, a dyskusje podczas spotkań były wartościowe i przyniosły wiele rozwojowych wniosków gotowych do wdrożenia.

W ramach opieki nad namiestnictwami zbierałem co roku plany pracy i zapoznawałem się z ich treścią, a także pozostawałem w kontakcie z namiestnikami. Ponadto starałem się zbierać informacje i opinie na temat działania namiestnictw od drużynowych i innych instruktorów Hufca. Ze względu na brak czasu i inne zobowiązania mój kontakt z namiestnikami nie był regularny i raczej spowodowany doraźnymi okolicznościami niż moją cykliczną inicjatywą. W efekcie takiego braku kontroli nie zawsze mogłem udzielić namiestnictwom potrzebnego wsparcia podczas realizacji ich celów w związku z czym czuję się współodpowiedzialny za nie odbycie się kilku kluczowych imprez namiestnictw i przyjmuję to także jako moją osobistą porażkę. W obliczu moich ewidentnych niedociągnięć w tym obszarze decyzją Komendy z dnia 6.02.2015 opiekę nad namiestnictwami przejęła drużna hm. Kasia Puculek.

Pracę innych agend Hufca monitorowałem głównie poprzez udział w pracach agend, których jestem członkiem lub współpracownikiem (KSH, ZKK) oraz zasięganie opinii innych instruktorów na temat pozostałych z nich. W okresie trwania kadencji nie podejmowałem żadnych szeroko zakrojonych, oficjalnych działań nakierowanych na kontrolowanie pracy agend Hufca, ale w mojej ocenie posiadam i stale uzupełniam wiedzę na temat ich bieżącego działania i ewentualnych problemów.

Oprócz działań przewidzianych moim zakresem obowiązków oraz regularnego (z pojedynczymi wyjątkami) uczestnictwa w spotkaniach Komendy i Rady Hufca w ramach swojej pracy w komendzie z racji odpowiedzialności za planowanie i ewaluację zajmowałem się także przygotowaniem planów operacyjnych Hufca oraz uzupełnianiem arkuszy analizy Hufca. W trakcie trwania całej kadencji działania te wykonywałem rzetelnie i terminowo.

W mojej opinii wywiązałem się dobrze z większości powierzonych zadań, w związku z czym wnioskuję o udzielenie mi przez Zjazd absolutorium.

/-/ Adam Madej

Z-ca Komendanta Hufca