

**Sprawozdanie z pełnienia funkcji zastępcy komendanta hufca Kraków Nowa Huta ds.
pracy z kadrami w latach 2011-2015 - Phm. Magdaleny Mazgaj HR**

W ramach pełnienia funkcji byłam odpowiedzialna za:

1. Współpraca z ZKK, nadzór nad systemem kształcenia w Hufcu.
2. Stworzenie systemu motywacyjnego dla kadry, z użyciem instrumentu współpracy zagranicznej.
3. Organizowanie współpracy zagranicznej dla Hufca i jego agend. Pomoc w organizacji współpracy zagranicznej dla środowisk. Propagowanie współpracy zagranicznej w środowiskach Hufca, jako ważnego elementu motywacyjnego.
4. Organizowanie działań na rzecz integracji kadry Hufca (Komendy, zespołów i komend szczepów).
5. Dbanie o dobrą atmosferę pracy wśród kadry Hufca oraz o pozytywny wydźwięk wizerunkowy pełnienia funkcji w Hufcu.
6. Obserwowanie młodych instruktorów w aspekcie ich predyspozycji do dalszego rozwoju instruktorskiego i motywowanie ich do tego rozwoju.
7. Opracowanie i wdrożenie motywującego systemu przekazywania funkcji w Hufcu.
8. Zastępowanie Komendanta Hufca pod jego nieobecność.
9. Pomoc w realizacji zadań reprezentacyjnych Komendanta Hufca.

W okresie pełnienia funkcji:

- Byłam członkiem hufcowego Zespołu Kadry Kształcącej uczestnicząc i współorganizując wszystkie formy kształceniowe, a także dbając o to by terminy kursów i warsztatów nie kolidowały w znaczący sposób z innymi imprezami programowymi, Szef Zespołu Kadry Kształcącej wzorowo wywiązywał się z swojej funkcji, co sprowadzało nadzór do podsumowań kolejnych form szkoleniowych, i tak odbyły się następujące formy szkoleniowe zaprojektowane z uwzględnieniem potrzeb środowisk:

Kurs Przybocznych kurs na słońce 2011

Kurs Przybocznych kurs na słońce 2013

Warsztaty opiekunów prób instruktorskich 2012

Warsztaty opiekunów prób harcerskich 2013

Kurs Przewodnikowski Bushido 2013

Kursy Drużynowych Bushido 2013

Kurs Przewodnikowski MI6 2014

Kurs Przewodnikowski Korona ziemi 2015

Kursy Drużynowych Hutomatograf 2015

- Udało się powołać Zespół Zagraniczny, który z czasem został przekazany Patrycji Postrach (przeszkolona do funkcji), a także poszerzył się o nowych członków, w ramach organizowania i promowania współpracy zagranicznej Zespół zorganizował warsztaty połączone z nocą filmową, warsztaty promujące formy współpracy zagranicznej, a także reprezentacja hufca brała udział w Narodowym Jamboree w Gruzji. W latach 2011-2013 niezmiennie odbywały się seminaria Polsko-Niemieckie, gdzie w roku 2012 udało się połączyć udział seminarium z motywowaniem kadry w szczepach Orogen i Kolorowy. W roku czasie trwania kadencji reprezentacja Hufca gościła w Norymberdze i raz przygotowywała Seminarium w roli gospodarza. W roku 2014 Seminarium nie odbyło się ze względu na zbyt małe zainteresowanie uczestnictwem w imprezie. Sądzę, że taka formuła się wyczerpała, Zespół Zagraniczny będzie podejmował kroki mające na celu wymyślenie nowej formy współpracy. Również w ramach spotkań „Wymiana” staraliśmy się promować nawiązywanie współpracy ze skautami w celu podnoszenia jakości programu i motywacji kadry. Trzech członków hufca wzięło udział w kursie drużynowych dla gruzińskiej GOSM i azerskiej ASA organizacji skautowej, a ja tworzyłam program na Narodowym Jamboree w Azerbejdżanie. Zdobyte doświadczenia staram się wykorzystywać w pracy w hufcu oraz tworząc Polski Kontyngent na 23. Jamboree w Japonii, którego byłam komendantką. W Światowym Jamboree Skautowym w Japonii wzięło udział 16 osób z naszego hufca, w tym 2 jako CMT i 2 jako IST. Również 6 członków naszego hufca weszło w skład Jamboree Project Team, przygotowującego kandydaturę Polski do bycia gospodarzem 25 WSJ w 2023. Członkowie hufca brali również udział w spotkaniu ze skautami francuskimi. W ostatnim roku kadencji dh. Patrycja zrezygnowała z pełnienia funkcji i na nowo zostałam powołana na szefa Zespołu Zagranicznego. W kolejnym roku jednym z moich priorytetów będzie znalezienie następcy. W ramach współpracy z chorągwią poleciliśmy p.wd. Maćka Bielskiego na funkcję pełnomocnika ds. zagranicznych chorągwi.

- W czasie kadencji staraliśmy się tworzyć pozytywne relacje ze szczepowymi między innymi poprzez organizowanie inauguracji roku harcerskiego oraz wyjazdowej rady hufca. Podczas Rad Hufca staraliśmy się dostosować program do zadań wynikających ze strategii oraz jednocześnie tworzyć klimat do nawiązywania głębszych relacji wśród kadry hufca. Zajęcia prowadzone podczas wyjazdów dotyczyły między innymi motywowania kadry oraz indywidualnych ścieżek rozwoju, a także służyły jako forum wymiany doświadczeń w formie instruktorskiej dyskusji.
- Odpowiadałam za realizację ważnych elementów programu Hufca. W ramach obchodów 55-lecia hufca w roku 2012 organizowaliśmy Bieg po harcówkach, Dzień Myśli Braterskiej.
- W ramach zakończenia roku harcerskiego szczepowi i szefowie agend otrzymali indywidualnie dobrane nagrody.
- W sytuacjach konfliktowych starałam się łagodzić nieporozumienia uwzględniając opinie wszystkich stron i prowadząc wiele rozmów mediacyjnych. Na bieżąco prowadzone są rozmowy ze szczepowymi mające na celu odpowiadanie na ich potrzeby. Starałam się monitorować sytuację oraz byłam zaangażowana w rozwiązywanie problemów kadrowych w szczepach. W trudnych sytuacjach korzystaliśmy z pomocy Komendy Chorągwi, a także konsultowaliśmy problemy z gronem instruktorskim hufca.
- W sytuacjach tego wymagających starałam się rzetelnie reprezentować hufiec w zastępstwie komendanta hufca (między innymi odprawy komendantów hufców, spotkania dotyczące pozyskania lokalu na os. Jagiellońskim, prowadzenie Nadzwyczajnej Rady Hufca).

W ostatnim roku kadencji zmieniłam miejsce zamieszkania (przeprowadzka do Warszawy), mimo tego starałam się uczestniczyć w wydarzeniach z życia hufca, spotkaniach komendy, a także prowadziłam kurs przewodnikowski. W trakcie kadencji oceniam swoją pracę nierównomiernie, od pełnego zaangażowania do czasowego wyłączenia się z realizowania zadań, jednak uogólniając uważam, że wywiązywałam się ze swoich obowiązków poprawnie i dlatego wnioskuję o udzielenie mi absolutorium.

phm. Magdalena Mazgaj HR